

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОЦЕНКИ  
БЕЗОПАСНОСТИ И КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА"  
Испытательная лаборатория Волгоградского филиала федерального государственного бюджетного учреждения  
"Федеральный центр оценки безопасности и качества продукции агропромышленного комплекса"  
(Испытательная лаборатория Волгоградского филиала ФГБУ «ЦОК АПК»)**

СМК 16-4-2024



УТВЕРЖДАЮ  
Директор филиала  
ФГБУ «ЦОК АПК»  
А.Е. Шарапов  
«05» декабря 2024 года

## **ПОЛИТИКА РИСК – МЕНЕДЖМЕНТА**

### **Испытательной лаборатории Волгоградского филиала федерального государственного бюджетного учреждения "Федеральный центр оценки безопасности и качества продукции агропромышленного комплекса"**

Руководство Испытательной лаборатории Волгоградского филиала ФГБУ "ЦОК АПК" (далее – ИЛ) применяет риск-ориентированный подход при осуществлении своей деятельности применительно к заявленным целям.

В ИЛ действует на основании внешних и внутренних нормативных документов, предъявляющих требования к ее организации и ведению работ в утвержденной области аккредитации, а также в соответствии с потребностями заказчиков (беспристрастность, объективность, конфиденциальность).

#### **Внешние нормативные документы:**

- Межгосударственный стандарт ГОСТ ISO/IEC 17025-2019 (ISO/IEC 17025:2017) «Общие требования к компетентности испытательных и калибровочных лабораторий»;
- Приказ Минэкономразвития РФ от 26.10.2020 г. № 707 «Об утверждении критериев аккредитации и перечень документов, подтверждающих соответствие заявителя, аккредитованного лица критериям аккредитации»;
- другие нормативные документы, касающихся деятельности ИЛ (методики (методы) исследований (испытаний) и измерений, паспорта на стандартные образцы, правила эксплуатации оборудования и т.д.).

#### **Внутренние нормативные документы:**

- область аккредитации лаборатории;
- документация системы менеджмента качества (далее – СМК) ИЛ, включающая:
  - а) Руководство по качеству (далее – РК) ИЛ;
  - б) Документированные процедуры;
  - в) план внутреннего контроля качества результатов испытаний;
  - г) план участия в межлабораторных сравнительных испытаниях (МСИ).

#### **Риск-менеджмент ИЛ базируется на следующих принципах:**

1. Интегрированность - риск-менеджмент – это часть СМК ИЛ.
2. Структурированность и всеохватность - риск-менеджмент – неотъемлемая часть всех процессов управления ИЛ. Ни одно организационное решение, касающееся структуры ИЛ, не принимается без анализа рисков, осуществляемого по единым правилам. Любое управленческое решение (изменение действующего документа, закупка средств испытаний, внедрение методик испытаний и т.п.) принимается на основании анализа рисков. ИЛ использует риск-менеджмент на плановой (через определённый промежуток времени) и событийной (по мере наступления события – изменение документов, выявление несоответствий и др.) основе.
3. Адаптивность - риск-менеджмент ИЛ соответствует требованиям внешних и внутренних нормативных документов, потребностям заказчика.
4. Инклузивность - риск-менеджмент прозрачен и учитывает интересы разных сторон. Если заинтересованная сторона (специалисты ИЛ, заказчики) может быть привлечена к риск-

менеджменту, то она привлекается. В обязательном порядке привлекаются лица, принимающие решения по рассматриваемому вопросу.

5. Динамичность - любое изменение контекста влечёт за собой пересмотр рисков. Анализ рисков проводится до наступления события. Выявленные риски регулярно пересматриваются.

Обоснованность - в качестве входных данных ИЛ использует:

– информацию о любых событиях (несоответствиях), с которыми сталкивается при осуществлении своей деятельности;

– сведения о подготовке новых нормативных актов и стандартов из официальных источников

6. Учёт человеческих и культурных факторов - основной источник несоответствий в любой испытательной лаборатории - человеческий фактор, который обязательно учитывается при анализе рисков в ИЛ.

7. Постоянный мониторинг рисков и возможностей – периодический пересмотр рисков, уровня их влияния на деятельность ИЛ.

8. Постоянное улучшение - риск-менеджмент способствует улучшению СМК ИЛ.

**Риск-менеджмент в ИЛ осуществляется при:**

– оценке соответствия требованиям ГОСТ ISO/IEC 17025-2019, Критериям аккредитации;

– проведении проверок внешними организациями в рамках осуществления государственного контроля за деятельностью аккредитованных лиц;

– реализации СМК ИЛ;

– взаимодействии с заказчиком;

– изменении требований внешних и внутренних нормативных документов.

**Руководство ИЛ обязуется:**

– использовать все ресурсы для осуществления риск-менеджмента;

– обеспечивать доступ ответственных за риск-менеджмент лиц к необходимым ресурсам;

– управлять рисками для лабораторной деятельности путем оценки уровней их влияния на результаты испытаний, полученные в ИЛ;

– разрабатывать мероприятия по устранению или минимизации рисков, осуществлять контроль за выполнением выбранных в указанных целях мероприятий, фиксировать результаты их выполнения, проводить постоянный мониторинг рисков;

– периодически, в случае изменения обстоятельств или требований нормативных документов в области аккредитации, пересматривать и улучшать политику и структуру риск-менеджмента;

– ориентировать персонал на стремление к повышению эффективности риск-менеджмента;

– осуществить внедрение риск-менеджмента в практику принятия любых решений, совершения любых действий и осуществления процессов СМК ИЛ;

– определять ответственность и полномочия персонала;

– осуществлять вовлечение в процесс управления рисками и возможностями максимально возможного количества заинтересованных сторон;

– ежегодно определять показатели эффективности риск-менеджмента.

Все сотрудники ИЛ осознают важность внедрения риск-менеджмента в систему управления процессами, ознакомлены с настоящей Политикой и действуют в соответствии с установленными целями.

Заведующий лабораторией

(должность)

Николова О.Е.

(ФИО)

